

**Русенски Университет „Ангел Кънчев”**  
Катедра „Мениджмънт и бизнес развитие”

**КАЛЕНДАРЕН ПЛАН – ГРАФИК**

за провеждане на учебни занятия по дисциплината:

**Стратегически мениджмънт**

специалност: **Бизнес мениджмънт, Публична администрация (редовно обучение)** курс: **4**  
през **зимен** семестър на учебната **2019-2020** г.

**I. Лекции**

№	Тема	Часове	Дата
1.	<b>ВЪВЕДЕНИЕ В ДИСЦИПЛИНАТА “СТРАТЕГИЧЕСКИ МЕНИДЖМЪНТ”</b> Предмет, обекти и задачи на дисциплината. Общи методически и методични проблеми. Кратка история на възникване и развитие. Връзките на дисциплината с други научни области.	2	18.09.2019
2.	<b>ТИПИЗАЦИЯ НА СТРАТЕГИЧЕСКИЯ МЕНИДЖМЪНТ</b> Основни функции на мениджмънта и стратегическия мениджмънт. Мястото на стратегическите решения в системата на ръководство. Идеен модел на стратегическия мениджмънт: мисия, визия, управленски цикъл, действие.	3	18.09.2019
3.	<b>КОРПОРАТИВНО СТРАТЕГИЧЕСКО ПЛАНИРАНЕ</b> Определяне на корпоративната мисия. Създаване на стратегически бизнес единици (СБЕ). Предоставяне на ресурси за всяка СБЕ. Планиране на нови бизнес дейности.	5 2	19.09.2019 20.09.2019
4.	<b>СТРАТЕГИИ НА ПО-НИСКИ ОРГАНИЗАЦИОННИ РАВНИЩА</b> Стратегическо планиране на бизнеса: анализ на външната среда; анализ на силните и слабите страни на фирмата; формулиране на целта; формулиране на стратегията; изработване на програмата. Разработка на функционални стратегии.	8	20.09.2019
5.	<b>ОСЪЩЕСТВЯВАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА</b> Стратегически аспекти на фирмената организация. Стратегическа система на контрол. Мотивацията на персонала, участващ в създаването и прилагането на стратегията. Ефективност на стратегическото управление.	3	21.09.2019
6.	<b>УПРАВЛЕНИЕ НА СТРАТЕГИЧЕСКАТА ПРОМЯНА</b> Типове стратегическа промяна. Необходимост от стратегическа промяна. Управление на процеса на стратегическа промяна. Участници в процеса на стратегическата промяна. Управление на стратегическата промяна и стратегически мениджмънт.	3	21.09.2019
7.	<b>СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ НА КЛЪСТЕР</b> Понятие за мезоикономическата структура - клъстер. Основни аспекти при разработване на стратегия за развитие на клъстер. Оценка на развитието на клъстера. Мониторинг и контрол на стратегическото развитие на клъстера.	4	21.09.2019
	<b>ОБЩО:</b>	<b>30</b>	

Дата: 16.09.2019 г.

Съставил: **доц. д-р Емил Папазов**

Титуляр на дисциплината: \_\_\_\_\_  
(доц. д-р Емил Папазов)

Утвърдил,

Р-л катедра “МБР”: \_\_\_\_\_  
(доц. д-р Милена Кирова)

## II. Упражнения (група 37 и 65)

№	Тема	Часове	Седм.	Дата
1.	<b>СЪСТАВЯНЕ НА МИСИЯ НА ФИРМА</b> Формулировка на мисията при зададени изходни параметри и данни за хипотетична фирма.	2	1	18.09.2019
2.	<b>ПРАКТИЧЕСКО ИЗПОЛЗВАНЕ НА ИНСТРУМЕНТИТЕ ЗА ПОРТФЕЙЛЕН СЕКТОРЕН АНАЛИЗ</b> Решаване на задача от инструментариума на Бостънската консултантска група. Анализ на резултатите и даване на заключение относно портфейла на фирмата.	4	2 3	25.09.2019 02.10.2019
3.	<b>ИГРА „ИНФОРМАЦИОННИ ПОТОЦИ И ИЗКРИВЯВАНЕ НА ИНФОРМАЦИЯТА”</b> Демонстрация на проблема с предаването и приемането на информация при множество посреднически звена – решаване на казус.	4	4 5	09.10.2019 16.10.2019
4.	<b>КАЗУС „СТРАТЕГИЧЕСКИ ИЗБОР В БИЗНЕСА”</b> Как да изберем правилното решение при наличие на избор на алтернативи – решаване на казус и дискусия по проблематиката.	4	6 7	23.10.2019 30.10.2019
5.	<b>УПРАВЛЕНИЕ НА СТРАТЕГИЧЕСКАТА ПРОМЯНА</b> Дискутиране на стиловете на управление на стратегическата промяна и връзката между стратегическа и оперативна промяна. Решаване на подробни казуси за управление на промяната. Дискутиране на решенията.	4	8 9	06.11.2019 13.11.2019
6.	<b>КАЗУС „БИЗНЕС СТРАТЕГИЯ И УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОИЗВОДСТВОТО В КОМПАНИЯТА „КИРИН БРЮЪРИ”</b> Подробен казус по цялостния материал на дисциплината: от създаването на стратегията до нейната реализация и промяна.	6	10 11 12	20.11.2019 27.11.2019 04.12.2019
7.	<b>ФОРМУЛИРАНЕ И АНАЛИЗ НА СТРАТЕГИЧЕСКА КОНЦЕПЦИЯ НА КОНКРЕТНА ОРГАНИЗАЦИЯ</b> Защита на курсова работа по екипи.	6	13 14 15	11.12.2019 18.12.2019 <u>25.12.2019</u> <u>Почивен ден</u>
	<b>ОБЩО:</b>	<b>30</b>		

Дата: 16.09.2019 г.

Съставил: **доц. д-р Емил Папазов**

Ръководител на упражненията: \_\_\_\_\_

(доц. д-р Людмила Михайлова)

Утвърдил,

Р-л катедра “МБР”: \_\_\_\_\_

(доц. д-р Милена Кирова)